Thomas LAURENT

Responsable transverse

Ingénieur Arts et Métiers & Management d'entreprise IAE

CONTACT

06 74 68 50 68

thomas.laurent.prof@gmail.com

Fouras (17) – mobile

Permis B

PERSONNALITÉ

Leadership

Rigueur

Pragmatisme

Résistance au stress

Entrepreneur

Esprit critique

Adaptabilité

COMPÉTENCES

Management de projet

Management d'équipe

Planification industrielle & logistique

Optimisation de flux & Supply Chain

Conduite du changement

Gestion de crise

Analyse de données

Amélioration continue production

LOGICIELS

SAP - Intermédiaire

Suite Office - Avancé

Visual Basic – Intermédiaire

MS Project – Intermédiaire

Catia V6 - Notions

LANGUES

Anglais – Courant

Espagnol - Intermédiaire

HOBBIES

Cyclisme

Bricolage / Mécanique

Ski

Voyages

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

CONSULTANT SUPPLY CHAIN & MANUFACTURING PERFORMANCE
ACCENTURE (TOULOUSE) - Aerospace & Defense / 2017 - 2020

Missions pour un constructeur aéronautique européen :

› **Chef de projet :** crise Supply Chain majeure (10 000 pièces et 60 fournisseurs impactés) :
  › **Management d'une équipe de 30 consultants** chargés de la recherche de fournisseurs alternatifs, de l'adaptation du plan de production aux prévisions de livraisons, du suivi de leur approvisionnement et du support à la gestion des travaux restants / reprise de production.
  › **Coordination de la taskforce** (~150 personnes), communication top management (SVPs)
  › **Développement d'outils analytiques d'arbitrage** et de gestion des impacts
  › Définition **des KPIs** de suivi de l'évolution de la crise et **mise en place d'une control room**
  › **Optimisation des flux** de la Supply Chain
  Résultats: impact potentiel initial ~6Mds€ - impact final ~20M€. Aucun impact après 8 mois.

› **Chef de projet :** Crise Supply Chain pour assurer l'approvisionnement des pièces d'un fournisseur de rang 2 suite à un sinistre :
  › **Coordination** de l'ensemble des interlocuteurs et reporting top management / opérationnels
  › **Développement d'un outil analytique** d'adaptation du plan de production
  › Suivi des pièces à toutes les étapes (fournisseurs intermédiaires, validation qualité…)
  › *Résultats: 0 impact chaine de production. Crise terminée après 3 mois.*

› **Mission opérationnelle de réduction de la non qualité en production :**
  › Analyse de données, récurrences et causes racines. Création d'outil d'aide à la décision
  › Mise en place **d'actions correctives** processus et produits, formations, sensibilisations
  › Collaboration avec l'ensemble de **l'écosystème production** (opérateurs, qualité, achats…)
  Résultats: -40% de dommages

› **Mission de réduction des coûts pour un programme avion :**
  › Réalisation du plan de réduction des coûts global d'un programme à horizon 2025
  › Compilation des initiatives de réduction des couts : design / achats / production
  › Management du portefeuille de projets
  Résultats: 5M€ / avion d'opportunités de réduction de cout identifiées

› **Management de projets de développement fournisseurs :**
  › Définition et suivi de **plans d'améliorations qualité, coût et délai** chez 8 fournisseurs
  › Collaboration et **coaching des fournisseurs**.

ANALYSTE TRANSVERSAL MULTIPROJETS EN ALTERNANCE
ALSTOM TRANSPORT (VALENCIENNES) / 2016 - 2017

› Management de divers **projets multi-secteurs** (Qualité / Garantie / BE)
› Mise en place d'outils et de processus de **capitalisation de ROE**
› Implication dans la démarche générale Alstom d'**amélioration continue**
› Mission d'**analyse et de conseil** pour la VP Plateforme Métro

FORMATION

› **MASTER MANAGEMENT GÉNÉRAL - Institut d'Administration des Entreprises** (IAE)
Aix en Provence – 2016 – 2017

› **STRATEGIC MANAGEMENT - King's College** –Summer session
Londres – Juillet 2017

› **INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE - Arts et Métiers** – ENSAM
Bordeaux – 2014 – 2017 – Médaille d'argent

› **CLASSE PRÉPARATOIRE AUX GRANDES ÉCOLES** – PT* - **Lycée Livet**
Nantes – 2012 - 2014

EXPERIENCES ASSOCIATIVES

MEMBRE DE L'ASSOCIATION CADRES FRIENDLY – La Rochelle

BUREAU DES ÉLÈVES ARTS ET MÉTIERS (300 membres, 200 k€ de budget)

› Gestion de conflits interpersonnels et de situations de crise
› Management des risques associatifs sur le campus
› Rédaction de communiqués, activités de promotion dans les médias