

RESPONSABLE SUPPLY CHAIN

Expertise Supply Chain end-to-end (prévision, S&OP, approvisionnement, stock, transport, douane)
Déploiement d'ERP & de KPI
Contexte international et multiculturel, anglais courant
Management hiérarchique, fonctionnel et multi-sites
Expérience gestion de projets, gestion du changement et amélioration continue

Eva NEPAULT
2 rue des Acacias
17220 Saint-Rogatien
06 75 03 51 69
eva@chriscb.com
[Linkedin](#)

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

ZEISS MEDITEC, Dispositif Médical- Chirurgie de la cataracte (CA 1,4Mds€)

Gestion de la planification de production mondiale des produits consommables liés à la chirurgie de la cataracte. 10 lignes de produits, environ 15 000 références
5 usines dans le monde (FR, DE, US, GB, CN) + dizaine fournisseurs externes

- Management d'une équipe de 5 planners (basé France et Allemagne)
- Mise à disposition des stocks sur entrepôt centralisé en Allemagne
- Responsable du planning mondial (Supply S&OP, MPS) et des approvisionnements externes

Accompagnement du groupe dans un contexte de très forte croissance du marché

**Global Demand &
Supply Planning
Manager
2,5 ans
(depuis Avril 2021)**

WABTEC FAIVELEY, équipementier ferroviaire mondial (CA 7Mds€)

Structuration de la Supply Chain Corporate Monde suite à la fusion de Wabtec et Faiveley
120 usines - 4 Business Units : Service, Brakes & Safety, Energy Confort & Access, Freight

- Suivi des KPIs (OTD, DSI) et animation de la performance des Business Units
- Gestion de projets transverses : Datamart mutualisé, sécurisation de SC des projets clients
- Intérim management pour certaines usines ou projets : Canada, UK & République Tchèque

Atteinte des objectifs Kpis OTD & DSI

Renforcement de la relation avec les clients principaux (Alstom, Bombardier)

**Directrice Projets
Supply Chain
Corporate
3 ans
(03/2018-03 /2021)**

VOSSLOH COGIFER, ETI secteur infrastructure ferroviaire (CA 400M€)

Création de la Supply Chain au niveau Mondial : 25 filiales dans 15 pays
Management fonctionnel de 4 régions : Europe Ouest et Nord-Est, Amérique et Asie

- Définition de la stratégie Supply Chain globale et déclinaison en plan d'action
- Evaluation et déploiement des processus standard au travers d'une matrice de maturité organisée en 5 axes : stock, planning, procurement, logistics, sales administration
- Création de KPI groupe (taux de service, stock, planning, S&OP, inventaire, délai fournisseur)
- Mise en place d'outils Lean management (visual management, Gemba walk)

Reconnaissance de la fonction par la direction générale

Réduction des stocks de -10% en 1 an (-15MEUR)

**Responsable Supply
Chain Groupe
2 ans
(12/2015-09/2017)**

ESSILOR, multinationale CAC40 leader mondial optique ophtalmique

Accompagnement des filiales dans leur processus d'amélioration continue & transformation
Management fonctionnel (>50 personnes) et pilotage de cabinets de conseil

- Déploiement mondial (50 filiales sur 3 continents) des standards d'approvisionnement et de gestion de stocks (KPI, paramétrage ERP, règles, bonnes pratiques)
- Transformation de la planification des flux (prévisions, MPS centralisé) entre l'Asie et l'Europe
- Formation des SC managers au S&OP avec le Serious Game « The Fresh Connection »

Amélioration de la qualité du stock « sain » de +10% en 2 ans

Champion du monde The Fresh Connection en 2015

**Responsable
amélioration continue
et transformation
Monde
2 ans
(10/2013-11/ 2015)**

Création d'un nouveau service Projets Transport & Douane Monde

Management hiérarchique de 2 personnes, management fonctionnel et pilotage prestataires

- Définition et mise-en-place de la stratégie projets Transport et Douane selon les 4 axes : Support to Business Growth, Operational performance, Costs Effectiveness, Communication
- Développement d'une base de données mondiale des coûts transport (CA 100MEUR)
- Animation d'une communauté mondiale transport et douane d'échange de bonnes pratiques (120 membres dans 30 pays)

*Intégration de la dimension transport et douane dans tous les appels d'offre commerciaux
Identification d'une baisse de coûts de 15% minimum*

**Directrice service
Projets Transport
Monde
2 ans
(08/2011-09/2013)**

Gestion de projets Supply Chain d'envergure dans un contexte international

Budget >100 K€, Management direct >10 personnes

- Déploiement ERP et applications Business Intelligence (900KEUR) : prévisions, service client, taux de service, délai de livraison, planning de production, S&OP, approvisionnement, stocks
- Accompagnement des filiales Européennes dans leur optimisation des stocks et prévisions
- Création de la fonction Business Process Owner KPI (adéquation entre systèmes d'information et processus métiers)

Satisfaction des clients des projets (notation « project assessment » supérieure à 7/10)

**Chef de projets
Supply Chain
métier & SI (ERP, BI)
Europe
5.5 ans
(12/2005-07/2011)**

Planification des flux de production intra-europe

- Mise en place de flux logistiques intra-européens
- Gestion des charges et capacités, planification de production européennes
- Lancement des nouveaux produits en coordination avec les R&D, la qualité et l'engineering
- Création du Reporting Europe (suivi des prévisions et des ventes)

Triplement des flux intra-européens en 5 ans (45% de la production européenne)

**Gestionnaire
opérationnelle
des flux Europe
4.5 ans
(04/2001-11/2005)**

CSC Peat Marwick, société de conseil

Réalisation de diverses missions de conseil

- Missions : audit, définition de processus optimisation des stocks, appel d'offre transport
- Secteurs : agro-alimentaire, automobile, distribution spécialisation, biens de consommation

**Consultante
Supply Chain
2 ans
(04/1999-03/2001)**

FORMATION

Initiale

- **Maîtrise de Gestion** Université Paris IX DAUPHINE (1996/1998).- Spécialisation Logistique
- **DEUG Gestion et Économie Appliquée** Université Paris IX DAUPHINE (1994/1996)

Continue

- **CPIM** (Certification in Production & Inventory Management) obtenue en Juin 2008
- **PMP** (Certification Project Manager Professional) obtenue en Avril 2012
- **IMCM** (Certification International Multidisciplinary Change Management) obtenue en Octobre 2018
- **Management d'équipe** Formation DEMOS de Septembre 2009-Janvier 2010
- Formation MBTI, Process Com., profil Hermann, Insight

Langues

- Anglais courant (utilisé quotidiennement dans le cadre professionnel)
- Espagnol, Allemand et Japonais basique

Informatique

ERP : SAP, Oracle, MS Dynamics, Baan IV

BI : SAS, MS SQL server reporting analysis, qlikview, PowerBI

Utilisation avancée outils bureautiques Excel, Powerpoint & Word

Outils web : Google site & MS Sharepoint

CENTRES D'INTERETS

Professeur de S&OP à l'ILV (Institut Léonard de Vinci)

Membre de l'Agora Supply Chain, réseau professionnel de directeur Supply Chain www.agorasupplychain.com

Membre du CODEV (comité de développement de l'agglomération de La Rochelle)

Poker en tournoi Live en club <http://www.aunispokertour.com>

Participante au CNEC, championnat par équipe des clubs français

Rugby, supportrice Racing 92 (et du Stade Rochelais...)